

# Energie management actieplan 2025

## CO2 prestatieladder Handboek 4.0

17 juni 2025

### Onderwerp

|              |                                                                  |
|--------------|------------------------------------------------------------------|
| Organisatie: | Mactwin Security                                                 |
| Titel:       | Energie management actieplan 2024                                |
| Doel:        | Beoordeling in het kader van de CO2 prestatieladder handboek 4.0 |
| Datum:       | 17 juni 2025                                                     |

### Redactie

|         |               |
|---------|---------------|
| Auteur: | Peter de Jong |
| Status: | definitief    |

## Inhoudsopgave

|     |                                                                         |    |
|-----|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 1   | Inleiding .....                                                         | 1  |
| 2   | Reductiedoelstellingen en resultaten.....                               | 1  |
| 2.1 | Reductie doelstellingen Scope 1 en 2 .....                              | 1  |
| 2.2 | Doelstellingen met betrekking tot project(en) met gunningsvoordeel..... | 2  |
| 2.3 | Alternatieve brandstoffen en/of groene stroom.....                      | 2  |
| 3   | Energiebesparingsdoelstellingen en resultaten .....                     | 3  |
| 4   | Maatregelen 2025-2026 .....                                             | 3  |
| 4.1 | CO <sub>2</sub> reductie .....                                          | 3  |
| 4.1 | Energiebesparing .....                                                  | 5  |
| 5   | Beoordeling ambitieniveau .....                                         | 6  |
| 6   | Participaties en initiatieven .....                                     | 8  |
| 6.1 | Algemeen .....                                                          | 8  |
| 6.2 | Participaties .....                                                     | 8  |
|     | Bijlage: Gunningseis: project Vitens Zuid .....                         | 10 |

## 1 Inleiding

Dit verslag, het energiemangement actieplan ofwel reductieprogramma, is een uitwerking van het B-deel (reductie) van de CO<sub>2</sub> prestatieladder. Hierbij gaan we op basis van de CO<sub>2</sub>-inzichten in op onze doelstellingen en maatregelen om onze uitstoot en energieverbruik te reduceren.

In de rapportage energiebeoordeling zijn de CO<sub>2</sub> voetprint, het energieverbruik en de reeds genomen reductie en energiebesparende maatregelen beschreven. Ook is er in dat document een eerste opsomming gemaakt van mogelijke toekomstige maatregelen.

Vanuit de energie en emissie inventaris werkt dit energiemangement actieplan de reductie- en energiebesparende doelstellingen en -maatregelen verder uit tot een realistisch actieplan.

## 2 CO<sub>2</sub> Reductiedoelstellingen en resultaten

### 2.1 Reductie doelstellingen Scope 1 en 2

We hebben de volgende reductie doelstellingen gesteld (\* refererend aan de omzet):

- Scope 1: reductie t.o.v. 2022\*: 5% in 2023, 7,5% in 2024, 10% in 2025.
- Scope 2 incl. business travel: reductie t.o.v. 2022\*: 5% in 2023, 20% in 2024, 25% in 2025.

#### Scope 1

In 2022 was de uitstoot ca.16,1 gram CO<sub>2</sub> per Euro omzet.

In 2023 was de CO<sub>2</sub> uitstoot in scope 1 ca. 15,5 gram CO<sub>2</sub> per Euro omzet, derhalve een reductie van 3,7%. In 2024 was deze 13,7 gram CO<sub>2</sub> per Euro omzet, een reductie van 15,1%. De doelstelling voor 2023 was bijna behaald. Voor 2024 is de doelstelling ruim behaald. De belangrijkste uitstoot bron van scope 1 is het wagenpark (ruim 80%). Daar zullen we de reductie maatregelen op moeten richten.

Voor 2025 hebben we de doelstelling bijgesteld naar 20% reductie t.o.v. referentiejaar 2022.

#### Scope 2

In 2022 was de uitstoot ca. 8,2 gram CO<sub>2</sub> per Euro omzet.

In 2023 was de CO<sub>2</sub> uitstoot in scope 2 ca. 6,4 gram CO<sub>2</sub> per Euro omzet. Hiermee is een reductie van ca. 21% behaald. Hier werd de reductie doelstelling voor 2023 ruim behaald. In 2024 is de CO<sub>2</sub> uitstoot in scope 2 ca. 1,7 gram CO<sub>2</sub> per Euro omzet. Dit is een reductie van ca. 80% t.o.v. 2022. Ook hiermee is ruim aan de doelstelling voldaan. De belangrijkste uitstoot bron in scope 2 is het elektriciteitsverbruik van het pand en voor opladen voor auto's. In 2024, door de inkoop van groene stroom, is dit gelijk over beide bronnen verdeeld. Het elektriciteitsverbruik voor opladen zal naar verwachting toenemen. In scope 2 zijn daardoor nauwelijks nog reducerende

maatregelen te treffen. Voor 2025 hebben we de doelstelling bijgesteld naar 85% reductie t.o.v. referentiejaar 2022.

De doelstellingen en resultaten worden halfjaarlijks gemonitord / beoordeeld op voortgang via de emissie inventaris. Dit wordt daarna zowel intern als extern gecommuniceerd.

## 2.2 Doelstellingen met betrekking tot project(en) met gunningsvoordeel

Op 1 project, Vitens Zuid, werd als tender-eis gesteld dat deelnemende partijen een certificaat CO<sub>2</sub> prestatieladder niveau 3 of hoger moeten kunnen overleggen. Dit project loopt nog tot half 2025.

Er zijn voor dit project geen CO<sub>2</sub> reducerende maatregelen gesteld. Vitens heeft verder geen eisen gesteld ten aanzien van communicatie over onze CO<sub>2</sub> maatregelen en voortgang.

Onze organisatie brede doelstellingen gelden ook voor dit project en verdere aanvullende maatregelen zijn niet nodig.

## 2.3 Alternatieve brandstoffen en/of groene stroom

Er zijn een tweetal doelstellingen gesteld voor het gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom:

- Oriëntatie op het gebruik van zonnepanelen en daarmee opwek van eigen groene stroom;
- Onderzoek van mogelijkheid van inkoop groene stroom bij onze energieleverancier.

### **Zonnepanelen**

Onderzoek heeft uitgewezen dat er een mogelijkheid bestaat om zonnepanelen op ons dak te plaatsen. Echter omdat een mogelijkheid van terug levering van opgewekte stroom niet aan de orde is, is het economisch minder interessant om deze investering te doen. De prijzen van zonnepanelen is dalende en het is daardoor opnieuw de moeite waard om te onderzoeken of het plaatsen van zonnepanelen rendabel is. 2<sup>e</sup> helft 2025 zal hiervoor een start gemaakt worden.

### **Groene stroom**

Sinds maart 2024 wordt groene stroom ingekocht, waarmee het volledig elektrisch verbruik van het pand en het op locatie elektrisch laden van auto's duurzaam. De inkoop vindt plaats via onze provider Scholt Energie bij WaarborgWind (zie certificaat).

Door de inkoop van groene stroom is in 2024 een reductie van ruim 20% op de totale CO<sub>2</sub> uitstoot/emissie bereikt. Voor komend (vol) jaar en de daarop volgende jaren is nog een extra reductie van 7-10% te behalen.

### 3 Energiebesparingsdoelstellingen en resultaten

In het referentiejaar bedroeg het energie verbruik 2791 GJ (775 mWh), 247 GJ per miljoen omzet.

Het energieverbruik in 2024 bedroeg 2954 GJ (821 mWh). Per miljoen omzet was dit 204 GJ.

De belangrijkste energie bronnen zijn:

- Wagenpark: 2111 GJ (diesel auto's 471 GJ, benzine auto's 1514 GJ, E-auti's 126 GJ)
- Pand: 837 GJ (verwarming 356 GJ, elektriciteit 481 GJ)

Door een groei in omzet is het energieverbruik ten opzichte van het referentiejaar in absolute zin gestegen. Gerelateerd aan de omzet is er in 2024 een energiebesparing van ruim 17% al gerealiseerd.

Onze besparingsdoelstellingen ten opzichte van het referentiejaar zijn:

- 22% voor 2025 en 27% voor 2026, gerelateerd aan het energieverbruik per omzet.

### 4 Maatregelen 2025-2026

Onderstaand een toelichting op de maatregelen, waarmee we bovenstaande en toekomstige reductie- en energiebesparingsdoelstellingen willen behalen.

Voor het uitvoeren van de maatregelen stellen we de noodzakelijke middelen en tijd beschikbaar.

#### 4.1 CO<sub>2</sub> reductie

##### **Scope 1:**

##### **Opstellen nieuw autobeleid**

Ons autobeleid wordt jaarlijks geëvalueerd en 'aangescherpt' waarin we o.a. een maximale uitstoot van CO<sub>2</sub> als norm stellen. Mogelijk bezien we ook alternatieve vormen van transport. Dit betreft een organisatie brede maatregel. Dit is een belangrijke maatregel gezien we hiermee onze grootste uitstootbron aanpakken.

Deze maatregel heeft betrekking op het zakelijke (brandstof)verkeer in scope 1. Daarnaast zal dit ook gevolgen hebben voor het EV-vervoer in scope 2, namelijk door een hoger elektraverbruik.

Gezien de ontwikkelingen / aanbod en inzetbaarheid van EV-vervoer samen met het nieuwe autobeleid verwachten we een reductie op het brandstofverbruik in scope 1 te kunnen realiseren van 5% in 2025 en 5% in 2026.

Nicole van der Pal (sleutelpersoon) zal in overleg met HR en samen met de directie het auto beleid evalueren en voorstellen doen ter vermindering van energieverbruik en uitstoot. De directie zal vervolgens eventuele wijzigingen in overleg met de OR accorderen.

Uitrol autobeleid: HR zal het autobeleid vervolgens implementeren waarin we rekeninghoudend met de leasetermijnen in 4-5 jaar het wagenpark kunnen vervangen conform het nieuwe beleid.

Jaarlijkse evaluatie van dit autobeleid zal op basis van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder systematiek plaatsvinden.

### **Aanpassen materiaal bevoorrading technici**

Er is een logistiek programma opgesteld om technici extern te bevoorraden en daarmee reiskilometers te besparen. Udo Aleven (sleutelpersoon) zal in samenspraak met de Manager Service zorgen voor de uitvoering. Deze maatregel is van toepassing op alle servicetechnici en hiermee ca. 50% van ons autopark en heeft betrekking op zakelijk verkeer in scope 1. De verwachting is dat we per jaar 200 ritten van gemiddeld 75km kunnen besparen en hiermee ca. 4% op de CO<sub>2</sub> uitstoot. Deze maatregel levert tevens een besparing in reisen van technici en draagt bij in het verbeteren van werkomstandigheden van onze medewerkers.

### **Materiaal bevoorrading projecten**

Parallel aan de bevoorrading van de technici zijn we ook gestart om zoveel mogelijk projectmateriaal direct vanuit de leverancier te laten afleveren op de projectlocatie. Uitgaande dat voor de helft van ca. 400 project per jaar met een gemiddelde reisafstand van 75 km dit kan plaatsvinden, is er besparing op het brandstofverbruik van 1200 liter per jaar te behalen en daarmee een reductie van ca. ton CO<sub>2</sub>. Omdat dit extern vervoer betreft zal deze besparing niet zichtbaar zijn in onze uitstoot. De inrichting hiervan verloopt via de projectleiders en servicecoördinatoren en wordt aangestuurd door de directie.

Met bovenstaande maatregelen verwachten we voor scope 1 in 2025 een 10% CO<sub>2</sub> reductie te behalen en in 2026 opnieuw een reductie van 5%.

### **Scope 2 incl. business travel**

Zoals bovenstaand aangeven is het gebruik van zonnepanelen nog niet aan de orde om hiermee eigen energie op wekken.

De inkoop van groene stroom heeft inmiddels plaatsgevonden en het resultaat is zichtbaar in de verlaging van onze CO<sub>2</sub> uitstoot. Daardoor is het aandeel in uitstoot van scope 2 teruggelopen van 29% naar ca. 10%. Andere mogelijkheden om reductie te realiseren doen zich verder niet voor.

Onze CO<sub>2</sub> uitstoot door business travel is gering (0,2%). Hier kunnen we weinig resultaat in behalen. Onze maatregel zal zijn dat we zoveel mogelijk reizen per vliegtuig willen vermijden en daar mogelijk andere transportmogelijkheden voor gaan benutten.

## 4.1 Energiebesparing

### **Wagenpark**

Binnen 2 jaar zullen we de 4 dieselauto's, die door technici worden gebruikt, vervangen door hybride benzine auto's. We onderzoeken de mogelijkheid om hiervoor elektrische auto's in te zetten, maar dat hangt af van de mogelijke actieradius en laadtijd.

Van de huidige benzine auto's verwachten we dat 20% daarvan vervangen worden door elektrische auto's. Alle resterende benzine auto's worden in ieder geval vervangen door hybride auto's.

Met deze maatregelen verwachten we een besparing op het energieverbruik van het wagenpark van 5% in 2025 en 5% in 2026.

Het wagenpark ligt als verantwoordelijkheid bij Nicole van der Pal (sleutelpersoon).

Ook door vermindering van reiskilometers door de maatregelen zoals aangegeven bij CO<sub>2</sub> reductie zullen we energie besparen. Naar verwachting is hiervan een besparing op het energieverbruik van het wagenpark te bereiken van nogmaals een 5% in 2025 en 5% in 2026.

### **Pand**

De maatregelen om energie te besparen op het pand zijn de volgende:

- Verdere optimalisatie en centralisatie van de klimaatregeling om zowel gas en elektriciteit te besparen
- Verdere vervanging van lichtbronnen door led systemen
- Als het onderzoek uitwijst dat het plaatsen van zonnepanelen rendabel is, het plaatsen van ca. 150 zonnepanelen.

Met deze maatregelen verwachten we, afgezien van de besparing door zonnepanelen, 5% in 2025 en 3% 2026 te kunnen bereiken op het energieverbruik van het pand, refererend aan de omzet.

Het energiebeheer van het pand vindt plaats onder verantwoordelijkheid van Udo Aleven (sleutelpersoon).



## 5 Beoordeling ambitieniveau

### Referentie bedrijven

We hebben ons certificeringsniveau, voetprint en reductiedoelstellingen vergeleken met een tweetal vergelijkbare organisaties, namelijk Modderkolk Project & Maintenance en Hollander Techniek B.V. Beide organisaties zitten in ook in de technische dienstverlening met globaal vergelijkbare diensten en producten. Beiden zijn ook een 'klein' bedrijf. Modderkolk heeft een certificering op niveau-5 en Hollander op niveau 3. Beide bedrijven hebben, vergelijkbaar met ons in het brandstofverbruik van wagenpark (scope 1) en het elektriciteitsverbruik pand (scope 2) de belangrijkste CO<sub>2</sub> bronnen. Beide bedrijven zijn al 10 jaar actief met de CO<sub>2</sub> ladder.

|                   |                      | Mactwin |      |      | Modderkolk |      |      | Hollander |      |      |
|-------------------|----------------------|---------|------|------|------------|------|------|-----------|------|------|
|                   |                      | 2022    | 2023 | 2024 | 2022       | 2023 | 2024 | 2022      | 2023 | 2024 |
|                   |                      | 1e hj   |      |      |            |      |      |           |      |      |
| Totale uitstoot   | ton CO <sub>2</sub>  | 274     | 267  | 222  | 492        | 508  | 445  | 1463      | 1477 | 677  |
| Uitstoot per FTE  | ton CO <sub>2</sub>  | 5,2     | 5,0  | 4,1  |            |      |      | 2,8       | 2,8  | 1,3  |
| Uitstoot per Euro | gram CO <sub>2</sub> | 24,3    | 21,9 | 15,3 | 13,7       | 12,2 | 12,1 |           |      |      |

Van de referentiebedrijven zijn geen energieverbruik cijfers voorhanden, zodat een vergelijk op energieverbruik niet kan plaatsvinden.

Onze uitstoot was in 2024 15,3 gram CO<sub>2</sub> per euro omzet en 5,0 ton CO<sub>2</sub> per FTE/jaar.

- De referentie bedrijven produceren: Modderkolk in 2024 12,1 gram per euro omzet en Hollander in 2023 2,8 ton CO<sub>2</sub> per FTE/jaar.
- De gerealiseerde jaarlijkse CO<sub>2</sub>-reducties in het laatste jaar van genoemde bedrijven zijn respectievelijk ca. 9 en 0%. In 2023 hebben we in absolute zin een reductie behaald van ca. 18%.
- Hollander zit in haar uitstoot lager per FTE, omdat met name Hollander een groot deel van het wagenpark al elektrificeerd heeft en gebruik maakt van zonnepanelen voor eigen energie opwek. Dit zijn herkenbare maatregelen die we deels aan het invoeren zijn. Een andere verklaring van het verschil in uitstoot per FTE, is dat wij meer uitbesteden aan werkzaamheden dan Hollander, waardoor we evenredig minder FTE en bedrijfswagens hebben.
- Ten opzichte van Modderkolk zijn de verschillen kleiner en zien we met geplande maatregelen dat we op richting hun kental per omzet laveren.

Onze reductiedoelstelling voor 2024 jaar is in totaal op 12% gesteld ten opzichte van 2022 en voor 2025 jaar opnieuw op 14%. Deze reductie doelstellingen zijn hoger dan die van de referentiebedrijven. Uit de resultaten van 2024 blijkt dat we deze besparingen ruimschoots zullen halen. Voor 2026 verwachten we ook dat we onze uitstoot met 5% verder kunnen reduceren.

## Maatregelen

Onze maatregellijst (zie Rapport maatregellijst 2025 – Mactwin) heeft 6 B-maatregelen (Vooruitstrevend) doorgevoerd. met betrekking beleid personenauto's en klimaatbeheersing kantoorgebouw. Daarnaast zijn nog 8 A maatregelen doorgevoerd voor een deel gericht op hergebruik en recycling van materialen.

Met deze maatregelen zullen we in de komende 2-3 jaar een groot deel van de gewenste CO<sub>2</sub> reductie invullen.

Verdere initiatieven en participaties om onze uitstoot te verlagen of een bijdragen te kunnen leveren aan verduurzaming zullen onderzocht worden. Doelstelling is om hier jaarlijks concreet invulling aan te geven in vergelijking met onze branche partijen.

Wij zien onszelf als vooruitstrevend vergeleken met de meeste branchegenoten en gezien ons energieverbruik en uitstoot. We zien mogelijkheden deze verder terug te brengen en zijn hiervoor goed op weg.

Het niveau van implementatie is als volgt gedefinieerd:

- **Categorie A** of "Standaard": Niveau van implementatie dat wordt beschouwd als de standaard. D.w.z. meer dan 50% van de bedrijven, voor wie de activiteit waarbinnen de maatregel valt relevant is, heeft deze maatregel geïmplementeerd.
- **Categorie B** of "Vooruitstrevend": Niveau van implementatie dat wordt beschouwd als vooruitstrevend. D.w.z. 20% tot 50% van de bedrijven, voor wie de activiteit waarbinnen de maatregel valt relevant is, heeft deze maatregel geïmplementeerd.
- **Categorie C** of "Ambitieuw": Niveau van implementatie dat wordt beschouwd als ambitieus. D.w.z. slechts een enkel bedrijf, voor wie de activiteit waarbinnen de maatregel valt relevant is, heeft deze maatregel geïmplementeerd.

## 6 Participaties en initiatieven

### 6.1 Algemeen

Gezien ons proces en mogelijkheden en de aanwezige kennis in ons bedrijf ervaren wij geen samenwerkingsbehoefte om extra kennis op te doen in relatie tot energiebesparing en uitstootreductie.

Niettemin participeren wij in een aantal samenwerkingsverbanden en platforms. Jan Schumer is als sleutelpersoon de initiatiefnemer. Peter de Jong is als eindverantwoordelijke CO<sub>2</sub> prestatieladder tevens betrokken bij een aantal participaties.

Onderstaand zijn onze participaties en initiatieven kort weergegeven.

### 6.2 Participaties

#### **MVO Nederland**

We zijn al jaren aangesloten bij MVO-Nederland (<https://www.mvonederland.nl>) en onderstrepen hun inzet en doelstellingen. MVO is voor het MKB een partner in het gesprek met overheid over duurzaamheid, organiseert netwerkbijeenkomsten en bieden kennis en tools om te verduurzamen.

#### **Stichting Positieve impact**

Sinds december 2024 zijn we lid van de stichting Positieve Impact (<https://positieveimpact.nu>). Deze stichting heeft als doel invulling te geven aan de participatie eis van de CO<sub>2</sub> prestatieladder door events en workshops te organiseren om inspiratie en kennis op te doen voor verduurzaming en te kunnen netwerken met collega bedrijven om kennis en ervaringen te delen. Jaarlijks worden er bijeenkomsten georganiseerd met relevante onderwerpen en de gelegenheid om ervaringen uit te wisselen.

#### **Unicef: programma 'Plastic afval'**

Sinds januari 2025 zijn we business buddie voor het plasticrecycling-programma 'Plastic afval' (<https://www.unicef.nl/projecten/plastic-afval-bouwstenen-voor-de-toekomst>). Dit programma heeft als doel plastic afval gedumpt in Ivoorkust te recyclen naar bouwstenen voor scholen. Daarmee wordt ook werk en inkomen gegeneert voor de lokale bevolking en meer klaslokalen voor onderwijs van kinderen. We ondersteunen dit doel financieel uit de overtuiging dat we daarmee bijdragen aan duurzaamheid. Als tegenprestatie organiseert Unicef partner bijeenkomsten, waarbij de mogelijkheid van kennis en ervaring deling wordt gefaciliteerd.

#### **Innovatie Monitor**

We hebben in 2024 deelgenomen aan het onderzoek van Seo met de vraagstelling hoe innovatief zijn Nederlandse organisaties en hoe geven zij vorm aan hun duurzaamheidsambities (<https://www.seo.nl/publicaties/nederlandse-innovatie-monitor-2023-oververhitting-in-het-nederlandse-innovatielandschap>).

Uit het onderzoek blijkt o.a. dat macro-economische storingen (grondstoffentekort, arbeidskrapte, energieprijzen) negatieve gevolgen hebben voor duurzaamheidsambities en

innovatie. Klimaatambitie bedrijfsleven verwatert op korte termijn, maar versterkt op lange termijn.

### **Slim & schoon Onderweg**

In Slim & Schoon Onderweg werken 18 gemeentes in de regio Arnhem-Nijmegen samen aan een beter bereikbare en schonere regio (<https://www.slimschoononderweg.nl/werkgevers>). Zij bieden een mobiliteitsscan aan, waarmee inzicht wordt gegeven welke CO<sub>2</sub> reductie mogelijkheden je als bedrijf hebt om woon-werkverkeer duurzamer in te richten door bijvoorbeeld fietsen te stimuleren, meer thuis te werken e.d. afhankelijk van woonplaats van medewerkers en OV mogelijkheden. Op basis van het resultaat van de mobiliteitsscan konden we o.a. de impact van een fietsplan voor medewerkers beoordelen.

### **Wergroep netcongestie Poort van Midden Gelderland**

Vanuit Regionaal Expertiseteam Energie (REE) (<https://ree.nl/>) is het initiatief ontstaan om met de bedrijven op het industrieterrein Poort van Midden Gelderland een overleg te organiseren om de lokale netcongestie problematiek te bespreken. De bedrijven worden geconfronteerd dat tot 2029 geen elektriciteit uitbreiding kan plaatsvinden. We hebben aan diverse bijeenkomsten deel genomen met het doel om in kaart te brengen welke extra energie behoefte (tekort) er is ontstaan en welke energie overschotten er zijn om te kunnen beoordelen of het zinvol is om een collectief programma op te zetten om energie te delen. De uitkomst is dat een aantal ondernemers met een direct belang het initiatief nemen om een collectief te starten. Wij hebben aangegeven, dit collectief waar mogelijk te willen ondersteunen.



17-06-2025

P.H.J. de Jong  
CFO Mactwin Security  
Eindverantwoordelijke CO<sub>2</sub> prestatieladder portfolio.

## Bijlage: Gunningseis: project Vitens Zuid

### Bijlage: gunningseis project Vitens Zuid

#### 5.5.3 CO2 Prestatieladder

Vitens heeft maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) opgenomen in haar inkoopbeleid door te stellen dat inkoop maatschappelijk verantwoord en duurzaam plaatsvindt. Op grond daarvan wenst Vitens inzicht te hebben in de bijdrage van Inschrijver bij deze opdracht. Hiervoor wordt in deze aanbesteding de CO2 prestatieladder gebruikt.

De CO2-Prestatieladder is een CO2-managementsysteem dat bestaat uit vijf niveaus. Tot en met niveau drie gaat een organisatie aan de slag met de uitstoot van de eigen organisatie (en alle projecten). Vanaf niveau vier en vijf wordt er ook werk gemaakt van de CO2-uitstoot in de keten en sector. Een gecertificeerde organisatie voldoet op een bepaald niveau (en alle onderliggende niveaus) aan de eisen van de CO2-Prestatieladder. Deze eisen komen voort uit vier invalshoeken:

- A- Inzicht: Het bepalen van de energiestromen en de CO2-footprint
- B- Reductie: Het ontwikkelen van ambitieuze doelstellingen voor CO2-reductie
- C- Transparantie: Structurele communicatie over het CO2-beleid
- D- Participatie: Deelname aan initiatieven in de sector op het gebied van CO2-reductie

De vijf niveaus en de invalshoeken worden beschreven in het bij deze vraag gevoegde CO2 prestatieladder Handboek. Meer informatie over de CO2 prestatieladder is te vinden op: <http://www.skao.nl>

#### Wat wordt er van Inschrijver gevraagd?

In deze aanbesteding is er een minimumeis op het gebied van het instapniveau. U dient als Inschrijver niveau 3 of hoger aan te tonen. Een CO2-bewust certificaat van een ladder certificerende instelling (of gelijkwaardige bewijsstukken) in de zin van de CO2-prestatieladder dient als bewijsmiddel om aan te tonen dat voldaan is aan dit gunningcriterium. Op dit criterium is het "Handboek CO2-prestatieladder 3.1" van toepassing, te downloaden op de website van SKAO.

#### Wijze van indienen

Bewijsmiddel in te dienen **op het moment van inschrijven**